ВЫСШАЯ ПАРТИЙНАЯ ШКОЛА при ЦК ВКП(б)

КУРС ПАРТИЙНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Л. СЛЕПОВ

ПАРТИЙНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Стенограмма лекции, прочитанной в Высшей Партийной Школе при ЦК ВКП(б)

МОСКВА 1945

ВЫСШАЯ ПАРТИЙНАЯ ШКОЛА при ЦК ВКП(б)

КУРС ПАРТИЙНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Л. СЛЕПОВ

ПАРТИЙНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Стенограмма лекции,
прочитанной в Высшей Партийной Школе
при ЦК ВКП(б)

МОСКВА 1945

Отв. редактор Г. Б. Броварский

А14191 Заказ 2241 Тираж 2.000

Типография Высшей Партийной Школы при ЦК ВКП(б). Москва, ул. Чехова, 6

ПАРТИЙНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Прежде всего надо уяснить, **какое значение имеет партийная информация в общей системе партийного руководства.**

Значение партийной информации вытекает из того, что без знания положения дел на месте не может быть правильного руководства. Жизнь на каждом шагу подтверждает, что неосведомленность о положении дел на местах делает руководство декларативным и беспочвенным, оторванным от жизни. Нередко получается, что в результате неосведомленности провалы в работе на том или ином участке оказываются неожиданными, они обрушиваются как снег на голову, а меры к их устранению принимаются с опозданием.

Для иллюстрации приведем два характерных примера.

Колхоз «13 лет РККА» Ульяновской области в апреле 1944 г. выступил в областной газете с обращением ко всем колхозникам области развернуть соревнование на образцовое проведение весеннего сева. Колхоз обязался завершить сев в 9 дней и закончить его к 1 мая. Ульяновский обком поставил этот колхоз в пример всем колхозам, а в конце мая секретарь обкома приехал в «передовой» колхоз и неожиданно для себя обнаружил, что взятые колхозом обязательства не выполнены и что несколько сот гектаров еще не засеяны.

Этот факт неосведомленности Ульяновского обкома партии о работе колхоза, поставленного в пример всей области, свидетельствует о крупных недостатках в руководстве обкома партии и о неналаженности информации.

Другой факт — из практики работы Красноярского крайкома партии. 17 ноября 1943 г. Минусинский райком и райисполком грубо нарушили устав сельскохозяйственной артели, обязав колхоз «Нацмен-пролетарий» продать весь скот колхозу имени Чапаева. В результате этого неправильного решения в колхозе были полностью ликвидированы ферма крупного рогатого скота, свиноферма и птицеферма. Красноярский крайком только 6 июня 1944 г., т. е. через 6 месяцев и 20 дней, удосужился отменить это решение.

Из этого следует, что без знания того, что делается на местах, без хорошо налаженной системы информации руководители партийных организаций не в состоянии оперативно влиять на положение дел в местных организациях, своевременно исправлять их

недостатки, оказывать им помощь в работе. Вместе с тем без хорошо налаженной информации нельзя во-время подхватывать и распространять ценные начинания в работе, изучать и обобщать опыт партийно-политической работы. Короче говоря, без налаженной партийной информации не может быть хорошего руководства.

Плохая постановка информации является нередко одной из основных причин несвоевременного реагирования на ошибки и недостатки. Товарищ Сталин, говоря в 1923 г. о причинах недочетов внутрипартийной работы, указывал, что одной из них является слабость информации, плохая информация с мест.

В этом смысле мы с полным основанием можем сравнить партийную информацию с разведкой в армии. Как в армии невозможна боевая деятельность войск без разведки, так и руководящая работа партийных органов невозможна без хорошо налаженной информации. Всякий руководящий орган, чтобы правильно руководить, должен знать, что делается на местах, как работают его низовые звенья, что и как делается для выполнения директив партии, что тормозит реализацию партийных решений. Помочь этому должна информация своими данными о состоянии работы на местах.

Известно, с каким трудом ликвидируются провалы в работе, если они обнаруживаются с запозданием. Гораздо легче преодолеть те или иные ошибки и препятствия, когда их удается во-время установить, заранее предвидеть. Предвидеть же их можно, лишь зная обстановку. Выяснить эту обстановку призвана партийная информация, которая, таким образом, содействует улучшению руководящей работы. Обращая внимание руководящего органа на наиболее слабые участки работы, своевременно сигнализируя о них, информация дает возможность предусмотреть и предотвратить провалы в работе. Осведомляя руководящие органы о настроениях масс, об оценке ими тех или иных мероприятий, информация дает возможность руководящему органу учесть в своей работе эти настроения и пожелания. В этом смысле нужно понимать указание ЦК ВКП(б) о том, что информация является одним «из важнейших инструментов в деле улучшения партийного руководства и борьбы с недостатками в нашей работе». [1]

Но чтобы информация была острым инструментом руководства, она должна отвечать определенным требованиям. Какие основные требования предъявляет партия к информации?

Первое требование: **информация должна быть доброкачественной по своему содержанию.**

Содержание информационной работы обусловливается конкретной исторической обстановкой и политическими задачами, вытекающими из нее.

В тех случаях, когда содержание информации пытаются уложить в какую-то стандартную схему, она неизбежно отстает от многообразной действительности и теряет всякую ценность.

---

[1] «Известия» ЦК № 32 за 1928 г., стр. 10.

Мы должны усвоить, что организационная работа партийных организаций теснейшим образом связана со всей политикой партии. Эта истина применима и к партийной информации, как составной части организационного руководства.

Партийная информация является «наиболее тонким инструментом политики, так же, как и печать»[1], и ее содержание поэтому определяется основными задачами партии на данном этапе, в данной конкретной исторической обстановке. Партийная информация должна уделять свое главное внимание тем вопросам, которые в данный момент партию особо интересуют, важнейшим мероприятиям, которые партия в данный момент проводит. Та информация хороша по своему содержанию, которая идет в ногу с общепартийной работой, которая подмечает и улавливает процессы, происходящие на местах в связи с теми или иными мероприятиями партии и правительства.

Общеизвестно, что в руководстве партийной работой надо уметь отвлекаться, абстрагироваться от отдельных текущих, ежедневных дел. Руководитель должен уметь выбрать из всей массы текущих дел самое важное и самое главное—это также должно найти свое отражение в партийной информации. Она должна быть не беспредметной, не всеобъемлющей, а сосредоточиваться на определенных, наиболее важных вопросах и задачах.

Какие же вопросы должны находиться в поле зрения партийной информации в настоящее время? На ближайшее время наша партийная информация должна основное внимание уделять:

выяснению состояния дел в сельском хозяйстве по результатам сельскохозяйственных работ, учитывая при этом, чего добились местные руководящие партийные и государственные органы по увеличению валового сбора продукции с гектара, как выполняются планы государственных заготовок, а также какие приняты меры по увеличению доходов колхозов и колхозников;

вопросам выполнения государственных планов предприятиями промышленности и транспорта и выяснению результатов работы местных руководящих органов по улучшению продовольственного снабжения, общественного питания и жилищно-бытовых условий рабочих;

вопросам политической и культурной работы среди населения как в деревне, так и в городах;

вопросам работы партийных организаций освобожденных районов и областей, имея в виду задачу скорейшего восстановления хозяйства и улучшения политической работы среди трудящихся в этих областях и районах.

Само собой разумеется, что постоянное внимание информации должны привлекать вопросы организационно-партийной работы, задача которой—постоянно повышать боеспособность парторганизаций, совершенствовать методы их руководящей работы, сплачивать и воспитывать членов и кандидатов партии.

---

[1] Л. М. Каганович. «Правда» № 212 за 1928 г.

Итак, первое требование, предъявляемое к партийной информации, состоит в том, что она должна быть доброкачественной по своему содержанию, должна итти в ногу с общепартийной работой, с задачами, которые партийная организация в данный момент осуществляет.

Второе требование: **информация должна быть строго объективной.** Она должна давать подлинную жизнь, политически освещать фактическое положение дел в области, районе, в отдельной отрасли хозяйства. Она не может обходить недостатки, скрывать и замазывать ошибки. Стать выше неправильно понимаемого личного престижа—этим должны проникнуться партийные работники на местах.

Это очень важное требование к информации. Ведь на основе информации руководство должно делать выводы, принимать определенные решения, а они могут быть правильными лишь в том случае, если информация отображает факты и явления в точном соответствии с действительностью. Информация лакирующая, приукрашивающая действительность, как равно сгущающая краски, тенденциозно выпячивающая отдельные, отнюдь не характерные явления, может ввести в заблуждение и принести только вред.

Для того чтобы информация была объективной, она должна базироваться на фактах. Без фактов нет информации, а есть голые беспочвенные рассуждения.

Но нельзя быть и рабом фактов, нельзя брать их произвольно, не устанавливая между ними связи. Информация должна базироваться на таких фактах, которые отражают явления массовые, типичные, а не случайно выхваченные из жизни.

Отсюда и третье требование: **информация должна быть всесторонней.** Некоторые партийные работники в информировании вышестоящего органа ограничиваются составлением сводок положительных и отрицательных фактов, к тому же часто произвольно подобранных, не связанных между собой какой-то общей идеей, выводом, — это неправильное представление об информации. Подведение итогов — нужная работа, но она не может заменить собой обобщения, и в таком виде информация не означает еще объективного освещения вопросов.

Обычно такая информация и начинается-то трафаретно: «Констатируя известные достижения, необходимо отметить рядом с этим определенные недочеты». Иной раз не удается даже разобраться: что над чем превалирует—недочеты или достижения.

Информация—это не сводка положительных или отрицательных фактов, как это нередко бывает; информация—также не сумма случайных фактов, механически связанных между собой; информация—это отбор типичных фактов, их обобщение и анализ, из которых логически вытекают определенные выводы и, следовательно, предложения. Конечно, гораздо легче написать отчет или записку на нескольких десятках страниц, гораздо легче перечислить большую массу фактов, чем выбрать из них несколько самых важных и ценных, потому что для этого требуется политическое чутье и понимание фактов. При подборе фактов и анализе их

необходимо исходить из меткого замечания М. Горького о том, что факт еще не вся правда, он только сырье, из которого следует выявлять, извлечь настоящую правду. Нужно научиться выщипывать несущественное оперение факта, нужно уметь извлекать из факта смысл.

От партийного работника не должен ускользать ни один источник фактических сведений, ни один важный факт. Но эти факты должны быть рассмотрены всесторонне, во всех связях и взаимоотношениях с другими фактами, в их развитии. Обобщение не терпит метафизического метода классификации фактов по отдельным полочкам вопреки имеющейся взаимозависимости.

Ленин в своей статье «Статистика и социология», относящейся к январю 1917 г., дает ясное указание, как нужно обращаться с фактами:

«Точные факты, бесспорные факты — вот что особенно... необходимо, если хотеть серьезно разобраться в сложном и трудном вопросе... Но как собрать факты? как установить их связь и взаимозависимость?

В области явлений общественных нет приема более распространенного и более несостоятельного, как выхватывание *отдельных* фактиков, игра в примеры. Подобрать примеры вообще—не стоит никакого труда, но и значения это не имеет никакого, или чисто отрицательное, ибо все дело в исторической конкретной обстановке отдельных случаев. Факты, если взять их в их *целом,* в их *связи,* не только «упрямая», но и безусловно доказательная вещь, Фактики, если они берутся вне целого, вне связи, если они отрывочны и произвольны, являются именно только игрушкой, или коечем еще похуже...

Вывод отсюда ясен: надо попытаться установить такой фундамент из точных и бесспорных фактов, на который можно было бы опираться, с которым можно было бы сопоставлять любое из тех «общих» или «примерных» рассуждений, которыми так безмерно злоупотребляют в некоторых странах в наши дни. Чтобы это был действительно фундамент, необходимо брать не отдельные факты, а *всю совокупность* относящихся к рассматриваемому вопросу фактов, *без единого* исключения, ибо иначе неизбежно возникнет подозрение, и вполне законное подозрение, в том, что факты выбраны или подобраны произвольно, что вместо объективной связи и взаимозависимости исторических явлений в их целом преподносится «субъективная» стряпня для оправдания, может быть, грязного дела. Это ведь бывает... чаще, чем кажется».[1]

Опираясь на фактический материал, информация должна подсказывать, в каком направлении развиваются явления, события, факты, что надо сделать, чтобы ускорить их развитие, если речь идет о положительных процессах, и какие меры следует принять, чтобы в самом начале, в зародыше, предупредить развитие и распространение отрицательных явлений. Это возможно лишь при

---

[1] XXX Ленинский сборник, стр. 302—303.

условии строгого отбора фактов, путем глубокого анализа и обобщения их.

Необходимо, чтобы в поле зрения партийной информации находились не только отрицательные факты, но и положительные. В ряде случаев информационная работа базируется почти исключительно на отрицательных фактах. Конечно, устранение недостатков составляет важную часть руководящей работы, но плохо, когда информация не обращена к другой стороне практической работы партийных организаций, когда она не повернута к обобщению положительного опыта. Между тем только обобщение положительного опыта и его распространение позволят улучшить методы руководящей работы, сделать ее более конкретной.

В. И. Ленин говорил, что «...искусство управления не прирождено людям, а дается опытом».[1] Распространение положительного опыта и будет способствовать улучшению руководящей работы в низовых организациях. Поэтому информацию необходимо повернуть на изучение и обобщение положительного опыта работы с тем, чтобы лучшие образцы, сила воздействия которых колоссальна, распространялись бы на все организации.

Нужно помнить указание В. И. Ленина, который говорил, что нам нехватает умения использовать лучшие образцы, чтобы сделать их примерами, обязательными для всех. Надо систематически, неуклонно вести упорную и неослабную войну за расширение области применения хорошего образца.

Четвертое требование: **информация должна быть действенной.** Она должна не только сообщать руководству о ходе дела, но и практически помогать в улучшении работы и выдвигать перед руководством новые вопросы. Партийные работники, сообщив о том или ином недостатке, не могут считать себя свободными от ответственности за непорядки и безобразия, о которых они информируют. Такой сигнализаторский подход к информации вреден для дела. Удовлетворительной информацию можно считать лишь такую, которая сообщает не только о самом факте, но и о том, что в связи с ним предпринимается, какие организационные меры следует принять, чтобы устранить ошибки, преодолеть трудности и недостатки. Не случайно Ленин очень часто делал такие характерные приписки на информационных сообщениях с мест: «сообщите, что сделано и делается» ...«что именно предпринимается?». «Пришлите мне короткую, точную справку что сделано».

В условиях военного времени особенно важно добиться, чтобы все звенья партийного аппарата, в частности и партийная информация, умели быстро реагировать на поступающие сигналы, оперативно исправлять недостатки, не допуская их распространения. Если есть сигнал о бездушном отношении к семьям военнослужащих в таком-то сельсовете или районе,— надо принимать меры немедленно и не накапливать материал к другим сельсоветам и рай-

---

[1] Ленин. Соч., т. XXII, стр. 445.

онам, как это иногда делают, чтобы подготовить общее решение по данному вопросу.

Действенность, оперативность информации определяются прежде всего умением сосредоточиваться на фактах, требующих принятия немедленных мер. В. И. Ленин говорил, что надо «...уметь выделить *практически* важное и спешное, откладывая академически ценное в долгий ящик».[1]

Чтобы эти качества информации (обусловленность политическими задачами, объективность, всесторонность, действенность) лучше проявлялись, **необходимо, чтобы информация была своевременной и оперативной.** Она должна быть такой, чтобы своевременно откликалась на все политические события из жизни партийной организации и обеспечивала бы немедленную постановку вопросов перед руководящими партийными органами.

Иначе говоря, работники информации не могут смотреть в хвост событиям и держать в поле зрения только то, что уже было. Они должны брать в поле своего зрения то, что есть, брать важнейшие факты из жизни местных партийных организаций, особенно факты, требующие вмешательства партийных органов.

Своевременность информации означает умение быстро подхватывать новые явления в жизни местных организаций и вскрывать недостатки в зародыше—до их распространения вширь, когда дело уже запущено.

Оперативность, своевременность информации—важнейшие условия ее ценности как средства руководства. Только своевременная информация послужит отправной точкой для оперативного вмешательства, для определенного действия. Запоздалая же информация, которая берет в поле зрения не то, что есть, а то, что уже было, неизбежно работает на архив, на склад. Запоздалая информация теряет злободневность и делает материал для архива, а не для руководства.

Информация должна быть регулярной. Широко распространенным недостатком является то, что информация приурочивается только к текущим кампаниям. Конечно, в период весеннего сева, уборки урожая и других сельскохозяйственных кампаний обком должен быть хорошо информирован о положении дел на местах. В период уборки, например, особенно важно, чтобы в обкоме безотказно действовала определенная система информации, которая обеспечивала бы оперативное принятие необходимых мер. «Уборка—дело сезонное,—говорил товарищ Сталин,—и она не любит ждать. Убрал во-время—выиграл, опоздал в уборке—проиграл».[2] Поэтому эта работа требует от руководителей особой маневренности, высокого умения добиваться взаимодействия всех наличных материальных ресурсов, а значит, постоянной осведомленности о том, как протекает уборка, какие меры принимаются на месте, чем надо помочь.

Но, являясь инструментом руководства, информация должна

---

[1] XXIII Ленинский сборник, стр. 217.

[2] Ленин и Сталин. Сборник произведений к изучению истории ВКП(б), т. III, стр. 658.

действовать не только во время кампаний, так как руководство не сводится к проведению одних кампаний. Руководство мельчает, если оно ведется только по кампаниям. Систематическое и правильно организованное руководство нуждается в постоянном притоке свежих материалов, характеризующих положение дел на местах. Поэтому информация должна не только освещать и подытоживать кампании, но действовать постоянно и безотказно. Ленин и Сталин всегда подчеркивали особую важность регулярности внутрипартийной информации.

Таковы основные требования, которые предъявляются к партийной информации. Эти требования определяют и ее характер.

Перейдем теперь к вопросам организации информационной работы.

Качество информации во многом зависит от источников, из которых она черпает факты. Источники эти многообразны. Прежде всего это—протоколы заседаний бюро, пленумов, стенограммы пленумов и собраний партактива. Систематическое наблюдение, например, по протоколам, поступающим из обкома или райкома, может очень многое подсказать. Этот источник показывает, какими вопросами занимается обком, райком партии, правильно или неправильно они их решают, держат ли они в поле своего зрения главные задачи и т. д. По протоколам и стенограммам можно выявить более или менее точно картину состояния дела в той или иной области или районе, так как в протоколах и стенограммах отмечаются типичные недостатки или положительные стороны деятельности. Одним словом, протокол—важнейший источник информации. Поэтому ЦК ВКП(б) всегда требовал аккуратной присылки протоколов и стенограмм. В конце 1940 г. ЦК ВКП(б) принял специальное решение по поводу плохой присылки этих документов Новосибирским обкомом партии. Вот содержание этого решения: «ЦК ВКП(б) устанавливает,—говорится в этом решении,—что протоколы заседаний бюро Новосибирского обкома партии поступают в ЦК ВКП(б), как правило, через 25—30 дней после заседания. Протокол заседания бюро обкома от 3 октября поступил в ЦК ВКП(б) только 14 ноября... Протоколы заседаний бюро обкома присылаются в ЦК ВКП(б) без подписи секретаря обкома и без печати.

Считая совершенно нетерпимым подобное пренебрежительное отношение к информации ЦК ВКП(б) о деятельности бюро и пленума обкома, ЦК ВКП(б) постановляет:

Обязать т. Пуговкина обеспечить присылку в ЦК ВКП(б) протоколов заседаний бюро и пленума обкома, а также собраний партактива Новосибирской парторганизации не позднее чем через 2 дня после заседания и оформлять их в соответствии с инструкцией «О постановке секретного делопроизводства в обкомах, крайкомах и ЦК компартий Союзных республик».

Вторым источником информации являются отчеты и записки обкомов. Информационные записки присылаются обкомами, райкомами партии по специальным запросам или по своей инициативе. Надо воспитывать у партийных работников политическое чутье и

уменье самостоятельно выдвигать вопросы, которые следует освещать в информациях вышестоящим организациям.

Важнейшим источником является устная, живая информация. На этом виде информации позвольте остановиться несколько подробнее.

Настоящая осведомленность партийного органа о положении на местах дается хорошим знанием дела, живым постоянным общением с людьми. У любого партийного органа в этом отношении имеются широкие возможности. Между центром и периферией обычно имеется постоянная и широкая связь через живых людей. Партийные комитеты посылают на места массу работников для повседневной помощи в работе (инструктора) и проведения важнейших хозяйственно-политических кампаний (уполномоченные по хлебозаготовкам, уборке урожая и т. д.). С мест приезжает много работников по линии всех ведомств на различные совещания для разрешения тех или иных вопросов и т. д. Каждый из этих работников знаком с практикой местной работы, знает узкие и больные места и может сообщить ценные факты из опыта своей практической работы. Зачастую беседа с таким товарищем может дать больше для характеристики положения на местах, нежели иной отчет.

Между тем все эти формы живой связи почти совершенно не используются как источник информации. При составлении информации очень часто судят о положении дел на местах главным образом по документам и не прибегают к живым источникам. Надо устранить этот серьезный недостаток, памятуя, что ничто не может придать информации такого ощущения жизни, как личное восприятие, обмен мнениями с непосредственным исполнителем той или иной работы.

Работники партийной информации должны быть достаточно гибки, чтобы использовать все формы связи с местами. Но они должны прежде всего заняться собиранием живых материалов и данных.

Что практически в этой области можно и нужно сделать?

Прежде всего нужно установить систематическую связь с теми работниками, которые большую часть своего времени проводят на местах, т. е. с инструкторами партийных комитетов.

Далее, необходимо использовать и ответственных работников, едущих на места от ведомственных организаций, например, от наркоматов, если идет речь о центре; от облисполкомов, если идет речь об области, давая этим работникам определенные поручения. Систематическое использование работников ведомственных организаций значительно расширяет пути получения информационных материалов, а стало быть, увеличивает осведомленность партийных работников о положении дел на местах.

В целях информации надо использовать также товарищей, приезжающих с мест, и беседовать с ними. Следует также шире практиковать посылку на места работников партийного аппарата, в первую очередь организационно-инструкторских отделов, специально с информационной целью.

Таким образом, эти живые источники информации дают возможность широко использовать, отбирать ценные факты, взятые непосредственно из жизни, и вместе с тем ускоряют ознакомление партийных органов с фактами и событиями, происходящими на местах. Партийный аппарат получает таким путем возможность в более широких масштабах и с большей оперативностью следить за тем, как проводятся на местах директивы партии, более своевременно сигнализировать руководству о недостатках на отдельных участках работы и на основе анализа фактов, взятых из жизни, на основе учета мнений отдельных работников ставить перед руководством новые вопросы в различных отраслях нашего строительства.

Оргинструкторские отделы партийных комитетов в первую очередь отвечают за партийную информацию. Они должны добиваться расширения источников информации, используя всякие возможности, чтобы поставить в известность руководство о важнейших фактах и явлениях из жизни местной парторганизации. Необходимо, в частности, использовать для информации местные газеты. Необходимо широко поставить также изучение вопросов, задаваемых населением агитаторам и докладчикам.

В свое время ЦК указывал, что «должен быть установлен такой порядок, что всякий докладчик представляет в ячейку поданные ему записки (как в городах, так и в деревнях). Ячейка представляет записки в партком», который составляет «перечень или сводки этих записок, систематизируемые сообразно затрагиваемым в них вопросам».[1] Это указание и в настоящее время имеет большое значение. Вопросы, задаваемые на собраниях и в беседах, отражают политические настроения трудящихся и нередко сигнализируют о недостатках на производстве, о непорядках в культурно-бытовом обслуживании населения и т. д. Некоторые из этих вопросов представляют для партийного комитета не только сигналы о недостатках, но и ценные предложения, которые партийный аппарат может и должен учесть для улучшения работы в районе, на отдельных предприятиях, в колхозах и т. д.

Вместе с тем в каждом обкоме и райкомах партии необходимо регулярно анализировать характер жалоб и писем, с которыми обращаются трудящиеся в редакции газет, в партийные и советские органы. Это важный источник информации. По письмам и жалобам трудящихся нередко возникают крупные вопросы, требующие разрешения и вмешательства со стороны партийного комитета. Вообще надо иметь в виду, что в информации какая-нибудь деталь может послужить основанием для постановки крупного вопроса. И надо воспитывать в каждом работнике уменье нащупывать по частному факту, явлению крупные и общие вопросы.

В информационной работе необходимо пользоваться и таким источником, как статистические данные о выполнении государственных планов промышленностью и сельским хозяйством. По этим данным возможно проследить, как выполняются областью или районом государственные планы.

---

[1] См. «Справочник партработника», вып. VI, ч. I, стр. 580.

Статистические данные должны подвергаться политическому анализу, а не просто подытоживаться. Взять к примеру промышленность. Часто в информации подробно излагаются общие итоги работы, но не объясняются причины отставания той или иной отрасли промышленности. Или в информации по сельскому хозяйству обычно даются цифры, взятые в земельных органах, без всякого анализа. Следует уяснить, что в освещении экономических вопросов, основывающихся на статистике, надо поменьше приводить общих итоговых данных, которые могут быть взяты в любом статистическом справочнике, а давать вдумчивый политический анализ с тем, чтобы получить ответы на злободневные вопросы. Информация по экономическим вопросам должна итти по линии изучения наиболее интересных показателей и типичных фактов.

Так обстоит дело с источниками информации.

Теперь остановимся на вопросах **методики и техники обработки информационных материалов**. Эта сторона дела в информационной работе занимает значительно большее место, чем в любой другой организационной работе. Информационным работникам приходится иметь дело с большим количеством документов, в которых отражается многообразная жизнь местной партийной организации. От уменья правильно использовать и обработать эти документы во многом зависит своевременная постановка новых вопросов.

Какие основные требования предъявляются к технике обработки информационных материалов?

Прежде всего необходимо так обработать материал, чтобы он отвечал потребностям сегодняшнего дня, всесторонне освещал очередные вопросы, стоящие перед парторганизацией, и помогал руководству решать эти вопросы.

В практике информационной работы встречается два типа разработок и обобщений: первый—это обобщения о состоянии дела в отдельных организациях и второй—это обобщения по отдельным вопросам практики работы ряда районов и областей.

В соответствии с этим и обработка материалов происходит по двум линиям: материалы накапливаются, с одной стороны, по отдельным организациям. Для этого в некоторых обкомах партии имеются папки по отдельным районам. В них концентрируются все основные материалы, характеризующие район: административно-хозяйственная характеристика; справки о выполнении текущих хозяйственных планов, а также о выполнении государственных планов за ряд лет; справки о количественном и качественном составе партийной организации; другие наиболее характерные информационные материалы. Целесообразно иметь также схематическую карту района и, наконец, перечень основных решений руководящих органов, касающихся данного района.

С другой стороны, материал подбирается и по отдельным вопросам, например, о работе по приему в партию и партийно-воспитательной работе с коммунистами, о помощи семьям фронтовиков, об отчетах и выборах партийных органов, об уроках хлебозаготовок и т. д.

Благодаря такому накапливанию материалов мы можем дать, с одной стороны, характеристику положения дел в той или иной области или районе, а с другой—обобщить практику ряда местных парторганизаций по тому или иному вопросу.

Теперь остановимся вкратце **на основных видах информационных материалов.** Сошлемся и здесь на практику некоторых обкомов партии, которые выпускают периодически информационную сводку, предназначенную для работников аппарата. В сводку включаются наиболее интересные информационные материалы, поступившие в течение дня. В сводке освещаются факты, требующие немедленного вмешательства, и факты, которые, откладываясь, могут в дальнейшем послужить материалом для обобщения того или иного вопроса. Сводка не ограничивается простым изложением фактов, но и вносит организационные предложения о том, как следовало бы реагировать на эти факты.

Затем на имя секретарей обкома дается информация о работе местных партийных организаций. Эта информация выпускается в тех случаях, когда имеются такие факты, о которых необходимо обязательно осведомить секретарей. По преимуществу в этих информациях освещаются факты, требующие вмешательства партийного комитета.

Большое значение имеет и такой вид информации, как записка, обобщающая наиболее важные вопросы работы на местах, например, о непорядках в подготовке трудовых резервов, о состоянии рабочих общежитий, о нарушениях устава сельхозартели и т. д. Весьма распространенной формой оперативной информации являются короткие записки, сигнализирующие об отдельных неправильных решениях местных партийных органов. Обычно вместе с такой запиской подготовляется и проект постановления.

Кроме того, необходимо, как уже упоминалось выше, составлять конъюнктурные обзоры о работе промышленности, транспорта, выполнении планов основных сельскохозяйственных работ.

Разберем теперь вопрос о том, **каким требованиям должна удовлетворять информационная записка.**

Для того чтобы информационная записка давала возможность руководству партийного комитета правильно оценить обстановку и принять целесообразные решения по тому или иному вопросу, она должна отличаться ясностью, краткостью изложения и четко формулировать основные мысли и выводы.

Хорошая информационная записка не представляет собою простого перечня фактов, а дает им оценку, анализирует их. Для этого требуется глубокое изучение материалов, отбор характерных фактов, их сопоставление, сравнение и увязка положения дел в одной отрасли работы с положением в других отраслях, а также с мероприятиями партийных и советских органов. В результате такой аналитической работы в информационной записке должны быть подчеркнуты основные практические мероприятия и задачи, диктуемые обстановкой и вытекающие из положения дел в данной организации или в конкретной отрасли работы.

Информационная записка должна ответить на вопросы: чем объясняются отрицательные факты, в чем причины недостатков, какова связь между ними и уровнем руководства со стороны партийного органа, установив, в каких именно пунктах произошел разрыв между руководством и исполнением. Без указания причин недостатка невозможно предложить конкретные организационные меры по его устранению.

Информационная записка должна вносить нечто новое в самую постановку затрагиваемых в ней вопросов и подсказывать руководству определенные выводы и предложения, необходимые для исправления недостатков, ошибок и улучшения работы.

До сих пор мы говорили об информации, идущей снизу вверх. **Остановимся теперь вкратце на информации сверху вниз,** задача которой состоит в осведомлении низовых организаций о работе вышестоящих парторганов.

Хорошо поставленная информация сверху помогает низовым работникам лучше ориентироваться в очередных задачах и тем самым содействует успешному их проведению в жизнь. Информация сверху вниз проводится в следующих формах: рассылка протоколов и отдельных решений, а также закрытых писем (например, об обмене партдокументов, о приеме в партию и т. д.), опубликование решений в печати; устная информация путем постановки докладов по важнейшим вопросам внутрипартийной жизни, например, о пленумах ЦК, обкомов, райкомов, о важнейших решениях и т. д. Нужно поставить информацию сверху вниз во всей текущей работе партийного аппарата.

В заключение остановимся на вопросе **об информационном аппарате.** Информация возложена на оргинструкторские отделы. В ЦК ВКП(б) и в ЦК союзных республик, в обкомах и крайкомах есть сектора информации; в горкомах—инструктора по информации; в райкомах работа по информации является одной из обязанностей инструкторов оргинструкторских отделов; специальных работников по информации здесь нет.

Качество, содержание информационной работы, ее действенность и целеустремленность зависят в значительной мере от того, какие кадры стоят во главе информации, кто ею занимается.

Вследствие имеющей место недооценки значения информации на эту работу зачастую подбираются люди менее квалифицированные, чем другие работники партийного аппарата. В некоторых обкомах установилась такая практика: если человека нельзя нигде использовать, его посылают на информационную работу. Это неправильно. Для того чтобы информация была острым орудием партийного руководства, необходимо во главе ее ставить политически зрелых работников.

Работники информации—это не канцеляристы, а политические работники, которые, кроме глубокого знания практики хозяйственной, советской и партийно-политической работы, должны обладать достаточно высоким уровнем культуры и некоторыми аналитическими способностями. Работник информации, более чем другие работники, должен уметь анализировать, обобщать, делать правиль-

ные выводы, быстро схватывать ошибки и вносить наиболее целесообразные предложения.

Работник информации—это первый помощник партийного руководителя. Перед ним в документах проходит многообразная жизнь местных партийных организаций. От его инициативы, опыта и знаний зависит подчас своевременная постановка новых вопросов. Поэтому каждый партийный руководитель заинтересован в том, чтобы на информационную работу отбирались подготовленные, зрелые партийные работники.

Качество информации зависит также от того, в какой мере занимаются ею все другие части аппарата. Ошибочно думать, что выделение информационного аппарата, например в обкоме, означает, что информация может быть переложена на плечи небольшой группы работников. Информация не есть нечто обособленное от руководящей работы. Ею должны заниматься сами партийные руководители и не перекладывать эту важную работу целиком на работников информации. Надо помнить, что информировать вышестоящие органы о всех фактах и явлениях, заслуживающих внимания, входит в обязанности каждого партийного руководителя. Секретарь горкома, райкома обязан лично сообщать обкому о том, что больше всего волнует партийную организацию, какие принимаются меры на месте, в какой помощи район нуждается. В свою очередь райком и горком партии должны добиться постоянной информации со стороны секретарей первичных партийных организаций.

Нельзя поэтому согласиться с практикой, установленной в некоторых городах, когда в первичных организациях выделяют специальных информаторов, а секретари парторганизаций, в связи с этим, перестают считать себя обязанными информировать горком или райком. Конечно, секретарь первичной организации может привлечь любого члена партии для того, чтобы тот помог ему собрать и обобщить материал, но осведомлять райком или горком обо всем, что происходит в первичной организации, обязан сам секретарь. Нет никакой необходимости в особых информаторах еще и потому, что информация, поступающая в райком от первичной организации, должна быть по преимуществу живой, устной.

Сложные задачи, которые стоят сейчас перед партийными организациями, требуют повышения уровня организационного руководства. Руководство должно быть максимально оперативным и приближено к районам, предприятиям и колхозам. Оно должно базироваться на широкой осведомленности и глубоком знании положения дел на местах. «Сидеть у руля,—учит товарищ Сталин,—и глядеть, чтобы ничего не видеть, пока обстоятельства не уткнут нас носом в какое-либо бедствие, это еще не значит руководить». [1]

Повысить уровень организационного руководства невозможно без улучшения постановки информации.

---

[1] Ленин и Сталин о партийном строительстве, II, стр. 493.